



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia

Código BPIN

2020003050181

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 23/06/2020 15:31:43

Identificador: 278295

Formulador: Jasson Alberto de la Rosa Isaza

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Linea

300303 - 3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

Programa

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

4-UNIDOS POR LA VIDA

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

41-Nuestra Gente
4103-Educación terciaria

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

410301-Educación superior y educación para el trabajo y el desarrollo humano en las subregiones

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

N/A

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja cobertura de la Educación Superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Luego de la formación inicial, primaria y secundaria, el sistema educativo cuenta con una etapa terciaria o superior, que incluye los niveles de educación técnica, tecnológica y universitaria. Para Colombia el indicador Tasa de cobertura en educación superior es de relevancia, dado su aporte en la dinámica de alcanzar un mayor desarrollo e inclusión social.

Esto conlleva un gran compromiso de movilización de recursos para la consecución de dicho objetivo, en aras de lograr un país más equitativo, con menores índices de pobreza.

Antioquia presentó una tendencia creciente constante, ubicándose en 58,0% para el 2018. Aunque la tendencia de esta tasa muestra un buen desempeño, según la meta nacional Conpes (80,0%), es indispensable realizar inversiones adicionales para alcanzar este resultado, en la que se pueda llegar a los municipios más alejados del Departamento, y especialmente a la población rural, para el logro del cierre de brechas. El análisis de este indicador por subregiones (gráfico 1), identifica que para el 2018 las mayores coberturas las tuvo Valle de Aburrá con una tasa de 95,5%, (este valor se presenta, ya que la cobertura corresponde a los matriculados en las instituciones de educación superior, y no al lugar de procedencia de las y los estudiantes, también porque en esta subregión se concentra el mayor número de establecimientos educativos de este tipo); seguido por Oriente (29,6%) y Magdalena Medio (24,3%).

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Tasa de cobertura bruta en educación superior, Antioquia 2005-2018 = 58% (Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Sistema Nacional de Información de Educación Superior (SNIES)).

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
2. Descontextualización de las dinámicas globales, nacionales, regionales y locales relacionados con el quehacer institucional.	
1. Desarticulación de políticas, sistemas y procesos de gestión de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.	1.1 Falta de modernización de las políticas y normas de los procesos académicos y administrativos.
4. Bajo desarrollo organizacional para articular y gestionar los procesos misionales y administrativos de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.	4.1 Falta de mejoramiento de la gestión institucional. 4.2 Falta de adecuación de la Infraestructura y dotación para la excelencia institucional.
5. Oferta limitada de programas de formación continuada, técnica, tecnológica, profesional y especializada.	5.1 Limitada gestión operativa y logística de los recursos de apoyo académico y administrativo. 5.2 Inadecuada organización de los procesos académicos para atender con calidad y pertinencia.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
2. Aumento de brecha en desigualdad económica.	
1. Dificil acceso a educación superior por los habitantes de los municipios.	1.1 Movilización de la población hacia centros urbanos en busca de oferta educativa.



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Institución Universitaria Digital de Antioquia</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Incrementar la calidad de los servicios de educación superior</p>	<p>Gestión del proyecto de inversión e complementación de las actividades de consolidación de la IU Digital de Antioquia.</p>
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Antioquia</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Ejecución de proyectos de inversión relacionados con el mejoramiento de la educación en Antioquia.</p>	<p>Provee los lineamientos técnicos para la consolidación y desarrollo institucional; brinda apoyo financiera y técnica.</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio Educación Nacional - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Ejecución de proyectos de inversión relacionados con el mejoramiento de la educación en Colombia.</p>	<p>Provee los lineamientos técnicos para la consolidación y desarrollo institucional; brinda apoyo financiera y técnica.</p>

02 - Análisis de los participantes

La Institución Universitaria Digital de Antioquia, como ejecutor recibirá y administrará los recursos de los diferentes cooperantes y gestionará las condiciones de acceso, permanencia, éxito y graduación de los beneficiarios (estudiantes) de los distintos municipios.

Toda la coordinación previa del proyecto se realizó en el marco de la construcción y aprobación del plan de desarrollo departamental, para lo cual se realizaron variadas mesas técnicas y otros espacios de concentración y validación.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

6.534.764

Fuente de la información

DANE: PROYECCIONES DE POBLACIÓN DEPARTAMENTALES POR ÁREA
DANE: PROYECCIONES DE POBLACIÓN DEPARTAMENTAL

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Áreas rurales y urbanas del Departamento de Antioquia

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

6.534.764

Fuente de la información

DANE: PROYECCIONES DE POBLACIÓN DEPARTAMENTALES POR ÁREA
DANE: PROYECCIONES DE POBLACIÓN DEPARTAMENTAL

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Áreas rurales y urbanas del Departamento de Antioquia	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	2.613.905	DANE: PROYECCIONES DE POBLACIÓN DEPARTAMENTALES POR ÁREA
	Femenino	3.920.859	DANE: PROYECCIONES DE POBLACIÓN DEPARTAMENTALES POR ÁREA

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja cobertura de la Educación Superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la cobertura de educación superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia, mediante la consolidación de ofertas académicas con calidad y pertinencia.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
41030102-Estudiantes matriculados en programas de la Institución Universitaria Digital de Antioquia	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 5.000</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	Informes de seguimiento del proyecto+SPI

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Desarticulación de políticas, sistemas y procesos de gestión de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.</p>	Articular las políticas, sistemas y procesos de gestión que permitan que la IU Digital sea reconocida como una IES pública referente por su gestión y compromiso planeado, innovador y de calidad.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Falta de modernización de las políticas y normas de los procesos académicos y administrativos.</p>	Modernizar las políticas y normas de los procesos académicos y administrativos.
<p>Causa directa 2</p> <p>Descontextualización de las dinámicas globales, nacionales, regionales y locales relacionados con el quehacer institucional.</p>	Alinear las dinámicas globales, nacionales, regionales y locales con el quehacer institucional.
<p>Causa directa 3</p> <p>Baja apropiación de la naturaleza digital de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.</p>	Consolidar la naturaleza digital de la de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.
<p>Causa directa 4</p> <p>Bajo desarrollo organizacional para articular y gestionar los procesos misionales y administrativos de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.</p>	Fortalecer el desarrollo organizacional para articular y gestionar los procesos misionales y administrativos de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.
<p>Causa indirecta 4.1</p> <p>Falta de mejoramiento de la gestión institucional.</p>	Mejorar la gestión institucional.
<p>Causa indirecta 4.2</p> <p>Falta de adecuación de la Infraestructura y dotación para la excelencia institucional.</p>	Adecuar la Infraestructura y dotación para la excelencia institucional.
<p>Causa directa 5</p> <p>Oferta limitada de programas de formación continuada, técnica, tecnológica, profesional y especializada.</p>	Incrementar la oferta de programas de formación continuada, técnica, tecnológica, profesional y especializada.
<p>Causa indirecta 5.1</p> <p>Limitada gestión operativa y logística de los recursos de apoyo académico y administrativo.</p>	Aumentar la gestión operativa y logística de los recursos de apoyo académico y administrativo.
<p>Causa indirecta 5.2</p> <p>Inadecuada organización de los procesos académicos para atender con calidad y pertinencia.</p>	Adecuar la organización de los procesos académicos para atender con calidad y pertinencia.
<p>Causa directa 6</p> <p>Pocas estrategias que propendan por fomentar procesos de emprendimiento inclusivo para el trabajo, para la vida, técnica y profesional de la población.</p>	Implementar estrategias que propendan por fomentar procesos de emprendimiento inclusivo para el trabajo, para la vida, técnica y profesional de la población.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.	Si	Completo
Desarrollo de convenios interinstitucionales con IES para generar proyectos educativos; alianzas a través de otras instituciones que ya están posicionadas en el mercado en el ofrecimiento de programas bajo la modalidad 100% virtual.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:

Costo - Eficiencia y Costo mínimo:

Evaluación multicriterio:



Alternativa 1. Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Programas académicos de pregrado, posgrado y formación continuada

Medido a través de

Número

Descripción

Cupos para acceso a la oferta de programas de formación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	5.000,00	-5.000,00
2018	0,00	5.000,00	-5.000,00
2019	0,00	5.000,00	-5.000,00
2020	1.500,00	5.000,00	-3.500,00
2021	2.100,00	5.000,00	-2.900,00
2022	3.000,00	5.000,00	-2.000,00
2023	5.000,00	5.000,00	0,00

Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Consolidación de la Institución Universitaria Digital de Antioquia - IU Digital como Institución de Educación Superior del Departamento de Antioquia de carácter público que concibe la educación como un bien y servicio y asegura a través de un ecosistema virtual el acceso a una educación de calidad con especial énfasis en las poblaciones con condiciones limitadas de ingreso a la educación terciaria.

Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Antioquia Municipio: Medellín Centro poblado: Resguardo: Latitud: 6,2441873 Longitud: -75,574948	Carrera 55 # 42- 90 Int. 101, Sede IU Digital de Antioquia (Centro Civico de Antioquia, Plaza de la Libertad).

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Impacto para la Equidad de Género,
Otros

Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 70.901.914.567,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 11.988.145.809

Articular las políticas, sistemas y procesos de gestión que permitan que la IU Digital sea reconocida como una IES pública referente por su gestión y compromiso planeado, innovador y de calidad.

Producto	Actividad
1.1 Documentos de planeación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 11.988.145.809	1.1.1 41030102-Implem Mod Integral de Planea Costo: \$ 1.525.090.103 Etapa: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 41030102-Implem Sistema de Informacion Costo: \$ 9.618.055.706 Etapa: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 41030102-Fort cond aso cal inst Costo: \$ 845.000.000 Etapa: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.428.310.270

Alinear las dinámicas globales, nacionales, regionales y locales con el quehacer institucional.

Producto	Actividad
2.1 Servicios de apoyo a la investigación, proyección social e internacionalización Medido a través de: Número de instituciones Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.428.310.270	2.1.1 41030102-Cons el plan de internacionaliz Costo: \$ 1.428.310.270 Etapa: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 7.086.782.571

Consolidar la naturaleza digital de la de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.



Producto	Actividad
3.1 Servicio de innovación pedagógica en la educación terciaria o superior Medido a través de: Número de instituciones Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 7.086.782.571	3.1.1 41030102-Transf dig proces misionales Costo: \$ 7.086.782.571 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

4 - Objetivo específico 4 Costo: \$ 22.282.278.382

Fortalecer el desarrollo organizacional para articular y gestionar los procesos misionales y administrativos de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Producto	Actividad
4.1 Servicio de acreditación de la calidad de la educación superior o terciaria Medido a través de: Número de procesos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 22.282.278.382	4.1.1 41030102-Asegurar la infra física y tecnológica Costo: \$ 10.876.580.151 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	4.1.2 41030102-Implementación estrategia relacionamiento Costo: \$ 1.400.927.582 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	4.1.3 41030102-Consolidación Sistema Gestión Talento Humano Costo: \$ 1.426.144.587 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	4.1.4 41030102-Consolidar a la IU Digital Buen Gobierno Costo: \$ 4.496.493.486 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
4.1 Servicio de acreditación de la calidad de la educación superior o terciaria Medido a través de: Número de procesos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 22.282.278.382	4.1.5 41030102-Implem estrateg sost financier Costo: \$ 315.635.788 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	4.1.6 41030102-Implem polí instit comunicac Costo: \$ 3.766.496.788 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

5 - Objetivo específico 5 Costo: \$ 27.413.413.578

Incrementar la oferta de programas de formación continuada, técnica, tecnológica, profesional y especializada.

Producto	Actividad
5.1 Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria Medido a través de: Número de contenidos educativos Cantidad: 18,0000 Costo: \$ 27.413.413.578	5.1.1 41030102-Posicionar la IU Dig Ofert Educ Costo: \$ 21.997.832.213 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	5.1.2 41030102-Consol Mod Educac Dig flexible Costo: \$ 1.034.802.301 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	5.1.3 41030102-Facilitar escen de formac integ Costo: \$ 879.307.678 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	5.1.4 41030102-Gestionar produc de conocimient Costo: \$ 1.219.406.806 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
<p>5.1 Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria</p> <p>Medido a través de: Número de contenidos educativos</p> <p>Cantidad: 18,0000</p> <p>Costo: \$ 27.413.413.578</p>	<p>5.1.5 41030102-Implem estr mej la calid Bienes</p> <p>Costo: \$ 2.282.064.580</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

6 - Objetivo específico 6 Costo: \$ 702.983.957

Implementar estrategias que propendan por fomentar procesos de emprendimiento inclusivo para el trabajo, para la vida, técnica y profesional de la población.

Producto	Actividad
<p>6.1 Servicio de mejoramiento de la calidad de la educación para el trabajo y el desarrollo humano</p> <p>Medido a través de: Número de procesos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 702.983.957</p>	<p>6.1.1 41030102-Implemr estr educac Inclusiva</p> <p>Costo: \$ 257.069.637</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>6.1.2 41030102-Implem estr para el Emprendimie</p> <p>Costo: \$ 445.914.320</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>



Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Actividad 1.1.1 41030102-Implem Mod Integral de Planea

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$421.858.103,00
2	\$540.800.000,00
3	\$562.432.000,00
Total	\$1.525.090.103,00

Periodo	Total
1	\$421.858.103,00
2	\$540.800.000,00
3	\$562.432.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 41030102-Implem Sistema de Informacion

Periodo	Maquinaria y Equipo
1	\$2.657.313.423,00
2	\$3.412.128.570,00
3	\$3.548.613.713,00
Total	\$9.618.055.706,00

Periodo	Total
1	\$2.657.313.423,00
2	\$3.412.128.570,00
3	\$3.548.613.713,00
Total	



Actividad 1.1.3 41030102-Fort cond aso cal inst

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$845.000.000,00
Total	\$845.000.000,00

Periodo	Total
1	\$845.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 41030102-Cons el plan de internacionaliz

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$172.167.202,00
2	\$615.756.406,00
3	\$640.386.662,00
Total	\$1.428.310.270,00

Periodo	Total
1	\$172.167.202,00
2	\$615.756.406,00
3	\$640.386.662,00
Total	



Actividad 3.1.1 41030102-Transf dig proces misionales

Periodo	Maquinaria y Equipo
1	\$1.950.667.644,00
2	\$2.517.703.396,00
3	\$2.618.411.531,00
Total	\$7.086.782.571,00

Periodo	Total
1	\$1.950.667.644,00
2	\$2.517.703.396,00
3	\$2.618.411.531,00
Total	

Actividad 4.1.1 41030102-Asegurar la infra físic y tecno

Periodo	Edificios
1	\$2.050.724.151,00
2	\$4.326.400.000,00
3	\$4.499.456.000,00
Total	\$10.876.580.151,00

Periodo	Total
1	\$2.050.724.151,00
2	\$4.326.400.000,00
3	\$4.499.456.000,00
Total	



Actividad 4.1.2 41030102-Implem estrag relacionamiento

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$191.739.387,00
2	\$592.739.311,00
3	\$616.448.884,00
Total	\$1.400.927.582,00

Periodo	Total
1	\$191.739.387,00
2	\$592.739.311,00
3	\$616.448.884,00
Total	

Actividad 4.1.3 41030102-Consol Sist Gest Talento Human

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$172.191.685,00
2	\$614.682.795,00
3	\$639.270.107,00
Total	\$1.426.144.587,00

Periodo	Total
1	\$172.191.685,00
2	\$614.682.795,00
3	\$639.270.107,00
Total	



Actividad 4.1.4 41030102-Consolidar a la IU Dig Buen Gob

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.280.505.192,00
2	\$1.576.464.850,00
3	\$1.639.523.444,00
Total	\$4.496.493.486,00

Periodo	Total
1	\$1.280.505.192,00
2	\$1.576.464.850,00
3	\$1.639.523.444,00
Total	

Actividad 4.1.5 41030102-Implem estrateg sost financier

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$118.157.260,00
2	\$96.803.200,00
3	\$100.675.328,00
Total	\$315.635.788,00

Periodo	Total
1	\$118.157.260,00
2	\$96.803.200,00
3	\$100.675.328,00
Total	



Actividad 4.1.6 41030102-Implem polí instit comunicac

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$975.319.828,00
2	\$1.368.224.000,00
3	\$1.422.952.960,00
Total	\$3.766.496.788,00

Periodo	Total
1	\$975.319.828,00
2	\$1.368.224.000,00
3	\$1.422.952.960,00
Total	

Actividad 5.1.1 41030102-Posicionar la IU Dig Ofert Educ

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$8.752.562.140,00
2	\$6.492.779.448,00
3	\$6.752.490.625,00
Total	\$21.997.832.213,00

Periodo	Total
1	\$8.752.562.140,00
2	\$6.492.779.448,00
3	\$6.752.490.625,00
Total	



Actividad 5.1.2 41030102-Consol Mod Educac Dig flexible

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$858.285.181,00
2	\$86.528.000,00
3	\$89.989.120,00
Total	\$1.034.802.301,00

Periodo	Total
1	\$858.285.181,00
2	\$86.528.000,00
3	\$89.989.120,00
Total	

Actividad 5.1.3 41030102-Facilitar escen de formac integ

Periodo	Mano de obra no calificada
1	\$217.368.478,00
2	\$324.480.000,00
3	\$337.459.200,00
Total	\$879.307.678,00

Periodo	Total
1	\$217.368.478,00
2	\$324.480.000,00
3	\$337.459.200,00
Total	



Actividad 5.1.4 41030102-Gestionar produc de conocimient

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$383.156.950,00
2	\$409.926.400,00
3	\$426.323.456,00
Total	\$1.219.406.806,00

Periodo	Total
1	\$383.156.950,00
2	\$409.926.400,00
3	\$426.323.456,00
Total	

Actividad 5.1.5 41030102-Implem estr mej la calid Bienes

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$263.370.437,00
2	\$989.555.952,00
3	\$1.029.138.191,00
Total	\$2.282.064.580,00

Periodo	Total
1	\$263.370.437,00
2	\$989.555.952,00
3	\$1.029.138.191,00
Total	



Actividad 6.1.1 41030102-Implemr estr educac Inclusiva

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$63.151.099,00
2	\$95.058.107,00
3	\$98.860.431,00
Total	\$257.069.637,00

Periodo	Total
1	\$63.151.099,00
2	\$95.058.107,00
3	\$98.860.431,00
Total	

Actividad 6.1.2 41030102-Implem estr para el Emprendimie

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$291.461.840,00
2	\$75.712.000,00
3	\$78.740.480,00
Total	\$445.914.320,00

Periodo	Total
1	\$291.461.840,00
2	\$75.712.000,00
3	\$78.740.480,00
Total	



Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Dificultades en la ejecución de convenios interinstitucionales	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento en las coberturas de la oferta de formación	Ampliar red de aliados y número de convenios marco
2-Componente (Productos)	Operacionales	Baja tasa de retención	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Alta deserción	Gestión de espacios de bienestar y programa de acompañamiento al estudiante
3-Actividad	De mercado	Dificultad en la consecución de los perfiles establecidos	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retraso en el calendario académico	Formación y cualificación docente



Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Retención de estudiantes generada por el costo de la matrícula

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	5.000,00	\$3.765.000,00	\$18.825.000.000,00
1	5.000,00	\$4.872.000,00	\$24.360.000.000,00
2	5.000,00	\$5.946.880,00	\$29.734.400.000,00
3	5.000,00	\$6.024.755,00	\$30.123.775.000,00

Egresados e la IUD que puedan acceder a un mayor salario debido a una mejor calidad en la educación

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	600,00	\$1.600.000,00	\$960.000.000,00
1	600,00	\$1.800.000,00	\$1.080.000.000,00
2	600,00	\$2.000.000,00	\$1.200.000.000,00
3	600,00	\$2.200.000,00	\$1.320.000.000,00

Desarrollo de convenios

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Servicios y seguros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	18,00	\$40.000.000,00	\$720.000.000,00
1	18,00	\$40.000.000,00	\$720.000.000,00
2	18,00	\$40.000.000,00	\$720.000.000,00



Impreso el 28/12/2020 4:37:56 p.m.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
3	18,00	\$40.000.000,00	\$720.000.000,00

Ingreso por oferta de diplomados presenciales

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Servicios y seguros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	680,00	\$1.600.000,00	\$1.088.000.000,00
1	680,00	\$1.600.000,00	\$1.088.000.000,00
2	680,00	\$1.600.000,00	\$1.088.000.000,00
3	680,00	\$1.600.000,00	\$1.088.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	\$19.785.000.000,00	\$1.808.000.000,00	\$21.593.000.000,00
1	\$25.440.000.000,00	\$1.808.000.000,00	\$27.248.000.000,00
2	\$30.934.400.000,00	\$1.808.000.000,00	\$32.742.400.000,00
3	\$31.443.775.000,00	\$1.808.000.000,00	\$33.251.775.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$17.111.680.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$17.111.680.000,0
1	\$21.635.680.000,0	\$0,0	\$0,0	\$20.108.072.133,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.527.607.866,8
2	\$26.031.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$21.776.809.082,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.254.390.917,2
3	\$26.438.700.000,0	\$0,0	\$0,0	\$22.647.881.445,9	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.790.818.554,1

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.					
\$24.565.419.757,12	No aplica	\$1,48	\$7.870,87	\$51.434.289.374,62	\$8.087.782.126,35

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$7.828.866.810,04
Servicios de apoyo a la investigación, proyección social e internacionalización	\$1.100.412.529,97
Servicio de innovación pedagógica en la educación terciaria o superior	\$4.321.624.137,97
Servicio de acreditación de la calidad de la educación superior o terciaria	\$15.763.124.506,37
Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria	\$1.213.394.055,03
Servicio de mejoramiento de la calidad de la educación para el trabajo y el desarrollo humano	\$579.168.399,75

03 - Decisión

Alternativa

Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Articular las políticas, sistemas y procesos de gestión que permitan que la IU Digital sea reconocida como una IES pública referente por su gestión y compromiso planeado, innovador y de calidad.

Producto

1.1. Documentos de planeación

Indicador

1.1.1 Documentos de lineamientos de política en educación universitaria

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Alinear las dinámicas globales, nacionales, regionales y locales con el quehacer institucional.

Producto

2.1. Servicios de apoyo a la investigación, proyección social e internacionalización

Indicador

2.1.1 Instituciones de educación superior apoyadas en el fortalecimiento de los procesos de investigación, proyección social e internacionalización

Medido a través de: Número de instituciones

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

03 - Objetivo 3

3. Consolidar la naturaleza digital de la de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Producto

3.1. Servicio de innovación pedagógica en la educación terciaria o superior

Indicador

3.1.1 Instituciones de Educación Superior que implementan procesos de innovación pedagógica

Medido a través de: Número de instituciones

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

04 - Objetivo 4

4. Fortalecer el desarrollo organizacional para articular y gestionar los procesos misionales y administrativos de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Producto

4.1. Servicio de acreditación de la calidad de la educación superior o terciaria

Indicador

4.1.1 Procesos para la acreditación de la calidad de la educación superior o terciaria adelantados

Medido a través de: Número de procesos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

05 - Objetivo 5

5. Incrementar la oferta de programas de formación continuada, técnica, tecnológica, profesional y especializada.

Producto

5.1. Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria

Indicador

5.1.1 Contenidos educativos para la educación superior o terciaria producidos

Medido a través de: Número de contenidos educativos

Meta total: 18,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5,0000	1	5,0000
2	4,0000	3	4,0000
Total:			18,0000



06 - Objetivo 6

6. Implementar estrategias que propendan por fomentar procesos de emprendimiento inclusivo para el trabajo, para la vida, técnica y profesional de la población.

Producto

6.1. Servicio de mejoramiento de la calidad de la educación para el trabajo y el desarrollo humano

Indicador

6.1.1 Procesos para el mejoramiento de la calidad de la educación para el trabajo y el desarrollo humano adelantados

Medido a través de: Número de procesos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Supervisión Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G050

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes de seguimiento del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
		Total:	4



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor	
Inversión	Antioquia	Departamentos	Propios	0	\$0,00	
				1	\$20.700.000.000,00	
				2	\$24.135.742.435,00	
				3	\$25.101.172.132,00	
				Total	\$69.936.914.567,00	
	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DIGITAL DE ANTIOQUIA	Empresas públicas	Propios	0	\$0,00	
				1	\$965.000.000,00	
				Total	\$965.000.000,00	
	Total Inversión					\$70.901.914.567,00
	Total					\$70.901.914.567,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la cobertura de educación superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia, mediante la consolidación de ofertas académicas con calidad y pertinencia.	41030102-Estudiantes matriculados en programas de la Institución Universitaria Digital de Antioquia	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de seguimiento del proyecto+SPI	Ejecución de convenios interinstitucional es sin ninguna dificultad
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de planeación	Documentos de lineamientos de política en educación universitaria	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes seguimiento SPI	
	2.1 Servicios de apoyo a la investigación, proyección social e internacionalización	Instituciones de educación superior apoyadas en el fortalecimiento de los procesos de investigación, proyección social e internacionalización	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes seguimiento SPI	
	3.1 Servicio de innovación pedagógica en la educación terciaria o superior	Instituciones de Educación Superior que implementan procesos de innovación pedagógica	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes seguimiento SPI	
	4.1 Servicio de acreditación de la calidad de la educación superior o terciaria	Procesos para la acreditación de la calidad de la educación superior o terciaria adelantados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes seguimiento SPI	Mejoras en las tasas de retención de la IU Digital
	5.1 Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria	Contenidos educativos para la educación superior o terciaria producidos	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes seguimiento SPI	
	6.1 Servicio de mejoramiento de la calidad de la educación para el trabajo y el desarrollo humano	Procesos para el mejoramiento de la calidad de la educación para el trabajo y el desarrollo humano adelantados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes seguimiento SPI	
Actividades	1.1.1 - 41030102-Implem Mod Integral de Planea (*) 1.1.2 - 41030102-Implem Sistema de Informacion (*) 1.1.3 - 41030102-Fort cond aso cal inst(*)	Nombre: Informes De Supervisión Realizados Unidad de Medida: Número Meta: 4.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - 41030102-Cons el plan de internacionaliz (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - 41030102-Transf dig proces misionales(*)		Tipo de fuente: Fuente:	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	4.1.1 - 41030102-Asegurar la infra físic y tecno(*) 4.1.2 - 41030102-Implem estrag relacionamiento (*) 4.1.3 - 41030102-Consol Sist Gest Talento Human(*) 4.1.4 - 41030102-Consolidar a la IU Dig Buen Gob(*) 4.1.5 - 41030102-Implem estrateg sost financier(*) 4.1.6 - 41030102-Implem polí instit comunicac(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	5.1.1 - 41030102-Posicionar la IU Dig Ofert Educ (*) 5.1.2 - 41030102-Consol Mod Educac Dig flexible (*) 5.1.3 - 41030102-Facilitar escen de formac integ (*) 5.1.4 - 41030102-Gestionar produc de conocimient(*) 5.1.5 - 41030102-Implem estr mej la calid Bienes (*)		Tipo de fuente: Fuente:	Perfiles establecidos concretados si dificultad
	6.1.1 - 41030102-Implemr estr educac Inclusiva(*) 6.1.2 - 41030102-Implem estr para el Emprendimie(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica